



# Reitti - Monitoimijainen nuorisoriikollisuuden ehkäisyhanke Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella

**Hankesuunnitelma**



Vantaan ja Keravan hyvinvointialue  
Vanda och Kervo välfärdsområde



## Sisällys

<b>Hankkeen tarve</b> .....	4
<b>Kohderyhmä</b> .....	5
<b>Hankkeen tavoitteet</b> .....	6
<b>Toteutus</b> .....	7
<b>Työpakettit, toimenpiteet ja aikataulu</b> .....	7
Työpaketti 1. <i>Rikoksilla oireilevan nuoren palveluketju ja moniammatillisen yhteistyön toimintamalli</i> 7	
Työpaketti 2. <i>Ryhmämuotoisen vanhemmuuden tuen kehittäminen rikoksilla oireilevan nuoren vanhemmille</i> .....	8
Työpaketti 3. <i>Rikoksilla oireilevien nuorten palveluohjauksen toimintamalli rikoksista irrottautumista tukeviin kolmannen sektorin palveluihin</i> .....	8
<b>Tuotokset, tulokset ja vaikutukset</b> .....	9
<b>Tuotokset</b> .....	9
<b>Tulokset</b> .....	10
<b>Vaikutukset</b> .....	10
<b>Seuranta ja arviointi</b> .....	11
<b>Mittarit</b> .....	11
<b>Hankkeen tulosten juurruttaminen</b> .....	12
<b>Hankeorganisaatio</b> .....	12
<b>Hankkeen toimijoiden roolit ja tehtävänjako</b> .....	12
<b>Hankkeen alustava ohjausryhmä</b> .....	12
<b>Hankkeen resurssit</b> .....	13
Henkilöstöresurssit .....	13
Budjetti .....	14
Sidosryhmien tuki .....	15
<b>Viestintä</b> .....	16
<b>Viestinnän tavoitteet</b> .....	16
Sisäinen viestintä .....	17
Ulkoisen viestintä .....	17
<b>Riskit ja niihin varautuminen</b> .....	18



Julkaisija  
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue  
3/2025  
Saana Pukkio, palvelualuejohtaja / Perheiden  
erityispalvelujen palvelualue



# Hankkeen tarve

Nuorten tekemien rikosten määrä on viime vuosien aikana kasvanut Vantaalla voimakkaasti, ja kasvua on etenkin alle 15-vuotiaiden tekemissä rikoksissa. Samanaikaisesti myös lastensuojeluilmoitusten määrät ovat kasvaneet. Suurimmassa osassa nuorten tekemistä rikoksista on kyse lievemmistä rikoksista, mutta myös vakavampien rikosten kuten pahoinpitelyjen ja ryöstöjen määrät ovat olleet kasvussa. Huolestuttavaa on, että pieni mutta kasvava joukko nuoria syyllistyy suureen osaa vakavimmista rikoksista.

Tutkimustulosten ja ammattilaisten havaintojen perusteella vakavilla ja toistuvilla rikoksilla oireilevilla nuorilla on usein taustallaan monenlaisia riskitekijöitä ja lapsuudenaikaisia haitallisia kokemuksia. Nuorilla on rikosten lisäksi usein myös muita samanaikaisia, puuttumista ja hoitoa vaativia ongelmia, kuten päihteidenkäyttöä, koulunkäynnin laiminlyöntiä, luvattomia poissaoloja kotoa ja ristiriitoja perhesuhteissa. Nuorilla saattaa olla myös hoitoa vaativia neuropsykiatrisia ja/tai mielenterveyden häiriöitä.

Nuoren rikollisen käyttäytymisen pysäyttäminen edellyttää monialaista tukea ja eri viranomaisten saumatonta yhteistyötä sekä vahvaa tukea nuoren vanhemmille ja muulle lähiyhteisölle. Nuoren prosessissa kulkee usein samanaikaisesti useampia prosesseja, jotka limittyvät toisiinsa: nuoren rikosprosessi, nuoren tarvitsemien sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen palveluprosessi, mahdolliset lastensuojelun viranomaisprosessit ja koulunkäyntiin liittyvät prosessit. Nuoren asiassa työskentelee samanaikaisesti monta eri viranomaista ja toimijaa, jotka eivät välttämättä riittävästi tiedä toistensa toimenpiteistä, jolloin nuoren tilanteesta ja hänen tarvitsemistaan palveluista ei synny riittävää kokonaiskuva. Nuoren saamat palvelut saattavat pirstaloitua eikä nuoren ja perheen tuki muodosta koherenttia, vaikuttavaa kokonaisuutta. Epäselvät ja pirstaleiset palveluketjut vaikeuttavat nuoren palveluihin pääsyä ja vaikuttavaa työskentelyä, ja kuormittavat viranomaisia häiriökäynnin muodossa. Nuoren ja perheen palvelujen koordinoimiseksi tarvitaankin palveluketjun ja moniammatillisen yhteistyömallin kuvaamista, kehittämistä ja juurruttamista.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella on aktiivisesti kehitetty rikoksilla ja vakavilla rikoksilla oireilevien nuorten palveluja. Hyvinvointialue on mukana muun muassa valtakunnallisessa Ankkuri-toimintamallissa. Vakavan ja/tai toistuvan nuorisorikollisuuden osalta palveluja on kehitetty Rikoksilla oireilevat nuoret (Ri-O) -hankkeessa vuosina 2020–2024. Hankkeessa kehitettiin ja juurrutettiin tutkimukseen perustuvaa vaikuttavaa MDFT-menetelmää vakavilla ja/tai toistuvilla rikoksilla oireilevien nuorten auttamiseksi. Menetelmä vakiintunut osaksi hyvinvointialueen palveluvalikkoon ja sen käyttöä on laajennettu. Ri-O-hankkeessa käynnistettiin myös viranomaisten välisen yhteistyön kehittäminen vakaviin rikoksiin syyllistyneen nuoren rikosprosessin osalta. Kehittämistyöhön osallistuivat muun muassa Rikosseuraamuslaitos ja Itä-Uudenmaan poliisi. Kehittämistyö jäi kuitenkin kesken eikä yhteistyömallia ole saatu riittävästi



juurrutettua alueella. Kehittämistyön jatkaminen ja syventäminen onkin tunnistettu alueella tärkeäksi kehittämiskohteeksi.

Edellä mainitun monialaisen viranomaisyhteistyön mallintamisen ja juurruttamisen lisäksi Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella on tunnistettu muitakin kehittämistarpeita ilmiöön liittyen. Yksi keskeinen kehittämistarve liittyy rikoksilla oireilevien nuorten vanhempien/hoitajien saamaan tukeen. Hyvinvointialueella on tarjolla runsaasti erilaisia tukitoimia ja palveluja vanhemmuuden tukeen mutta lukuun ottamatta MDFT-menetelmää, mikään niistä ei kohdennu nimenomaisesti kyseessä olevalle kohderyhmälle. Siksi on tunnistettu tarve kehittää ja pilotoida uusia tuen muotoja vanhemmuuden tukemiseksi tilanteissa, joissa vanhempi kokee keinottomuutta ja toivottomuutta suhteessa rikoksia tekevään nuoreen. Erilaiset ryhmämuotoiset työskentelymallit ovat kustannustehokas tapa tuottaa palveluja kohdennetulle ryhmälle ja siksi hankkeessa halutaan pilotoida ja kehittää erityisesti ryhmämuotoisia työskentelytapoja. Ryhmämuotoisen tuen etuna suhteessa yksilö- ja perhekohtaiseen työhön on sen tarjoama vertaistuki ja mahdollisuus verkostojen luomiseen vanhempien välille. Ryhmämuotoista tukea voidaan myös tarjota yhteistyössä eri toimijoiden, kuten vaikkapa koulujen, nuorisotoimen tai seurakuntien kanssa.

Kolmantena kehittämiskohteena on tunnistettu tarve lisätä rikoksilla oireilevien nuorten osallisuutta ja omaa toimijuutta sekä mahdollisuutta vertaistukeen, rinnallakulkijuuteen ja kokemusasiantuntijan tukeen. Tällaisia tuen muotoja on saatavilla erityisesti rikoksista irrottautumista tukevien järjestöjen ja yhteisöjen kautta. Kolmannen sektorin palvelut voivat täydentää viranomaisten tekemää työtä ja tarjota mahdollisuuksia vertaisuuden ja myönteisen yhteisöllisyyden kokemuksiin, joita nuoret tarvitsevat. Haasteena on, että tieto järjestöjen tarjoamista palveluista on hajanaista eikä ammattilaisilla ole riittävää ja ajantasaista tietoa järjestöjen palveluista, jotta he voisivat ohjata nuoria palveluihin. Lisäksi nuoren ohjaaminen järjestöjen palveluihin edellyttää usein pitkällistä motivointia ja konkreettista palveluun saattamista, jotta nuori voi sitoutua palveluun. Tästä syystä hankkeessa halutaan kehittää nuorille tarjottavaa palveluohjausta, jotta nuorille löytyisi juuri heille sopiva järjestön tarjoama tuki ja he uskaltaisivat hakeutua palveluihin turvallisen aikuisen saattamana.

## Kohderyhmä

Hankkeen välittömänä kohderyhmänä ovat vakavilla ja/tai toistuvilla rikoksilla oireilevat 13–17-vuotiaat vantaalaiset ja keravalaiset nuoret sekä heidän vanhempansa ja hoitajansa. Vakavilla ja/tai toistuvilla rikoksilla tarkoitetaan hankkeessa muun muassa pahoinpitely- ja ryöstörikoksia, jotka voivat olla joko perusmuotoisia tai törkeiksi luokiteltuja rikoksia. Nuorilla esiintyy usein samanaikaisesti myös muita syrjäytymiskehitykseen liittyviä vakavia ongelmia kuten päihteidenkäyttöä, koulunkäynnin laiminlyöntiä ja luvattomia poissaoloja kotoa. Nuorilla voi olla myös mielenterveyden häiriöitä ja haasteita sitoutua heille tarjottuihin palveluihin ja hoitoon.



Valtaosa kohderyhmän nuorista on asiakkaana joko sosiaalihuoltolain mukaisessa perhesosiaalityössä tai lastensuojelussa, mutta osa nuorista on saattanut jäädä palvelujen tavoittamattomiin. Arvio kohderyhmän koosta vuositason tasolla on noin 70–100 nuorta. Arvio perustuu alueen rikostilastoihin, aiemmassa hankkeessa saatuun tietoon sekä tietoihin lastensuojeluilmoitusten ja kiireellisten sijoitusten määrästä alueella. Arvio kohderyhmän koosta ja palvelutarpeissa tarkentuu hankkeen aikana.

Hankkeen työpaketeissa voidaan huomioida myös täysi-ikäistyvät nuoret siten, että heidän kanssaan jatketaan työskentelyä joustavasti ja tarpeenmukaisuus huomioiden, vaikka he täyttäisivät työskentelyn aikana 18 vuotta.

Välillisenä kohderyhmänä ovat Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaiset ja sidosryhmät, jotka työskentelevät ja kohtaavat edellä mainittua kohderyhmää. Kohderyhmää kohtaavat ammattilaiset ja sidosryhmät ovat avainasemassa nuorten rikolliseen käyttäytymiseen puuttumisessa sekä rikoksista irrottautumisen ja rikoksettoman elämän tukemisessa.

## Hankkeen tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on tukea vakavilla ja/tai toistuvilla rikoksilla oireilevia 13–17-vuotiaita vantaalaisia ja keravalaisia nuoria ja heidän perheitään moniammatillisesti ja monitoimijaisesti siten, että nuori saisi tarvitsemansa palvelut ja tuen sujuvasti ja oikea-aikaisesti, ja nuoren irrottautuminen rikoskierteestä mahdollistuisi.

Hankkeen tavoitteena on tukea nuorten vanhempia/hooltajia vahvistamaan vanhemmuudessaan ja saamaan uusia keinoja, vertaistukea ja toiveikkuutta rikoksilla oireilevan nuoren kanssa toimimiseen ja nuoren tukemiseen.

Tavoitteena on vahvistaa kohderyhmän kanssa työskentelevien ammattilaisten rikoserityistä osaamista, palvelujen ja palveluketjun tuntemusta, jotta ammattilaiset oppivat tunnistamaan varhaisemmin nuoren rikosoireilua ja kykenevät työskentelemään nuoren asiassa moniammatillisesti ja vaikuttavasti.

Tavoitteena on vahvistaa alueellista yhteistyötä rikoksista irrottautumista tukevien järjestöjen ja muiden kolmannen sektorin toimijoiden kanssa, jotta palveluohjaus kolmannen sektorin palveluihin lisääntyy ja nuoret ohjautuvat aiempaa vahvemmin osallisuutta, vertaisuutta ja toimijuutta tukeviin palveluihin kolmannelle sektorille.

### Hankkeen tavoitteet voidaan täsmentää seuraavasti:

*Tavoite 1: Rikoksilla oireilevan nuoren ja hänen perheensä palveluketjun ja moniammatillisen yhteistyömallin kuvaaminen, kehittäminen, pilotoiminen ja jalkauttaminen yhteistyössä rikosprosessissa työskentelevien ja tukea tarjoavien viranomaisten kesken.*



Tavoite 2: *Rikoksilla oireilevien nuorten vanhempien tukemiseen ja vanhemmuuden vahvistamiseen soveltuvan ryhmämuotoisen työskentelymallin kuvaaminen, kehittäminen, pilotointi ja jalkauttaminen hyvinvointialueelle.*

Tavoite 3: *Rikoksilla oireilevien nuorten tueksi kehitetään, pilotoidaan ja jalkautetaan palveluohjauksen malli, jossa nuoria ohjataan rikoksista irrottautumista tukevien järjestöjen ja yhteisöjen sekä muiden nuoren osallisuutta ja toimijuutta vahvistavien palvelujen piiriin.*

Tavoite 4: *Vahvistetaan ammattilaisten osaamista ja valmiuksia rikoksilla oireilevan nuoren ja hänen perheensä tukemiseen, moniammatilliseen yhteistyöhön ja palveluohjaukseen.*

## Toteutus

### Työpaketit, toimenpiteet ja aikataulu

Hanke käynnistyy 01.09.2025 ja päättyy 30.06.2027.

#### **Työpaketti 1. *Rikoksilla oireilevan nuoren palveluketju ja moniammatillisen yhteistyön toimintamalli***

**Aikataulu: 1.9.2025 – 30.6.2027**

Toimenpide 1. Yhteiskehittämisen prosessi, jossa määritellään moniammatillisen verkostoyhteistyön toimintamallin sisällölliset ydinelementit sekä kriittiset asiakasprosessin vaiheet niin nuoren rikosprosessin kuin nuorelle ja perheelle tarjottavan tuen näkökulmasta

Toimenpide 2. Määritellään ammattilaisten roolit ja vastuut

Toimenpide 3. Kuvataan palveluketju ja moniammatillinen yhteistyömalli visuaalisessa ja kirjallisessa muodossa.

Toimenpide 3. Toimintamallin pilotointi. Kehittämiskokeilut toteutetaan osana tavanomaista asiakastyötä. Palautteenkeruu toimintamallin kehittämiskokeiluista.

Toimenpide 4. Kehittämiskokeilujen ja niistä saatujen palautteiden perusteella kehitetään toimintamallia iteratiivisesti yhteiskehittämisen prosessissa.

Toimenpide 5. Valmistellaan toimintamallin jalkauttaminen ja juurruttaminen alueella (koulutus ja viestintä).



Toimenpide 6. Järjestetään ammattilaisille ja sidosryhmille koulutuksia ja webinaareja rikoserityisestä osaamisesta, nuoren rikosprosessista ja rikoksilla oireilevan nuoren tukemisesta.

Toimenpide 7. Valmistellaan toimintamallin toteutumisen ja juurtumisen systemaattinen tuki ja seuranta.

## ***Työpaketti 2. Ryhmämuotoisen vanhemmuuden tuen kehittäminen rikoksilla oireilevan nuoren vanhemmille***

**Aikataulu: 1.9.2025-30.4.2027**

Toimenpide 1. Kartoitetaan rikoksilla oireilevien nuorten vanhempien vanhemmuuden ryhmämuotoiseen tukeen soveltuvia malleja ja menetelmiä (esimerkiksi NVR – Non Violent Resistance tai muu vastaava toimintamalli).

Toimenpide 2. Suunnitellaan yhteiskehittämisen prosessissa vanhemmuuden tuen ryhmä

Toimenpide 3. Pilotoidaan vanhemmuuden tuen ryhmä (markkinointi, asiakasohjaus, ryhmän toteutus). Palautteen keruu ryhmän toiminnasta ryhmäläisiltä ryhmän aikana sekä ryhmän jälkeen. Mahdollisuuksien mukaan pilotti toistetaan.

Toimenpide 4. Valmistellaan ryhmämuotoisen vanhemmuuden tuen mallin jalkauttaminen ja juurruttaminen alueella (perehdytys, valmennus ja viestintä).

Toimenpide 5. Laaditaan työkirja/työohje ryhmän perustamisesta ja ohjaamisesta.

Toimenpide 5. Valmistellaan vanhemmuuden tuen mallin toteutumisen ja juurtumisen systemaattinen tuki ja seuranta.

## ***Työpaketti 3. Rikoksilla oireilevien nuorten palveluohjauksen toimintamalli rikoksista irrottautumista tukeviin kolmannen sektorin palveluihin***

**Aikataulu: 1.9.2025-30.4.2027**

Toimenpide 1. Vantaalla ja Keravalla sekä lähialueilla toimivien rikoksista irrottautumista tukevien järjestöjen, yhdistysten ja yhteisöjen kartoittaminen, verkostoituminen ja toimintaan tutustuminen

Toimenpide 2. Palveluohjauksen toimintamallin ja palveluprosessin kuvaaminen yhteiskehittämisen prosessissa kolmannen sektorin toimijoiden ja hyvinvointialueen ammattilaisten kanssa





Toimenpide 3. Kehittämiskokeilut asiakkaiden kanssa, palautteen keruu

Toimenpide 4. Palveluohjauksen toimintamallin ja palveluprosessin iteratiivinen kehittäminen saatujen kokemusten ja asiakaspalautteiden perusteella

Toimenpide 5. Toimintamallin ja palveluprosessin siltaaminen ja juurruttaminen hyvinvointialueen omiin palveluihin

Kaikkien työpakettien osalta toimenpiteenä:

Hankkeen kaikissa työpaketeissa hyödynnetään kokemusasiantuntijoiden osaamista ja asiantuntijuutta. Työpaketeissa 1, 2 ja 3 hyödynnetään rikostaustaisia kokemusasiantuntijoita. Työpaketissa 2 hyödynnetään lisäksi kokemusasiantuntija-vanhempia, joilla on kokemusta esimerkiksi lapsiperheiden tai lastensuojelun palveluista.

## Tuotokset, tulokset ja vaikutukset

### Tuotokset

Työpaketti 1: Tuotetaan kuvaus rikoksilla oireilevan nuoren palveluketjusta ja moniammatillisesta yhteistyömallista. Kuvaus laaditaan sähköisessä muodossa. Järjestetään koulutuksia ja infoja ammattilaisille palveluketjun ja yhteistyömallin käyttöönotosta.

Työpaketti 2: Tuotetaan työkirja /ohjeistus vanhemmuuden tuen ryhmän perustamista ja ohjaamista varten.

Työpaketit 1 ja 2: Tuotetaan opas/tietopaketti rikoksilla oireilevan nuoren vanhemmille/huoltajille. Oppaassa/tietopaketissa kuvataan nuoren rikosoireilua ilmiönä, nuoren rikoksiin liittyvää viranomaisprosessia, saatavilla olevaa tukea ja tahoja, joihin olla yhteydessä. Opas/tietopaketti tuotetaan sähköisenä versiona. Opasta/tietopakettia voidaan täydentää ja markkinoida lyhyillä videoilla.

Työpaketti 3: Kirjallinen kuvaus palveluohjauksen palvelukuvauksesta ja –prosessista organisaation ja asiakkaiden käyttöön. Sähköinen ohje/tietopaketti järjestöistä ja yhteisöistä, joista saa tukea rikoksista irrottautumiseen. Tietopaketti tuotetaan sellaisessa muodossa, että se on integroitavissa hyvinvointialueen olemassa oleviin viestintäkanaviin ja esimerkiksi Hyte-palvelutarjottimelle. Järjestetään järjestöinfoja ammattilaisille yhteistyöjärjestöjen kanssa.



## Tulokset

- Rikoksilla oireilevan nuoren palveluketju ja moniammatillinen yhteistyömalli on kehitetty, kuvattu, jalkautettu ja juurrutettu ammattilaisten ja organisaatioiden käyttöön
- Rikoksilla oireilevat nuoret ja heidän perheensä saavat tarvitsemansa tuen ja palvelut aiempaa saumattomammin ja oikea-aikaisemmin
- Kohderyhmän kanssa työskentelevän viranomaisverkoston keskinäinen yhteistyö ja luottamus ovat vahvistuneet
- Kohderyhmän kanssa työskentelevät ammattilaiset ovat saaneet koulutusta ja perehdytystä rikoksilla oireilevan nuoren kanssa työskentelyyn
- Järjestöyhteistyö on vahvistunut ja asiakkaat käyttävät myös kolmannen sektorin palveluja rikoskierteestä irrottautumisen tukena ja sen jälkeen.
- Vanhempien ryhmämuotoiseen tukeen osallistuneiden vanhempien taidot ja keinot vanhempina ovat vahvistuneet, vanhempien toiveikkuus ja keskinäinen vertaistuki on lisääntynyt.
- Palveluohjaukseen osallistuneet nuoret ovat kiinnittyneet järjestöjen palveluihin toimintoihin ja heidän kokemuksensa osallisuudesta ja omasta toimijuudesta on vahvistunut
- Ryhmämuotoisen vanhemmuuden tuen malli ja toimintaohjeet on kuvattu, toimintamallin juurruttaminen on käynnistetty
- Palveluohjauksen toimintamalli on kuvattu ja juurrutus organisaatioon on käynnistetty

## Vaikutukset

- Rikoksilla oireilevan nuoren ja hänen perheensä palveluketju toimii saumattomasti ja viranomaisten yhteistoiminta nuoren rikosprosessissa ja tuen prosessissa on koordinoitua ja systemaattista
- Rikoksilla oireilevien nuorten palveluun pääsy on oikea-aikaista
- Kohderyhmän asiakkaat (nuoret, vanhemmat/huoltajat) ovat tyytyväisiä saamansa palvelun laatuun
- Nuorten rikosoireilu tunnistetaan aiempaa paremmin ja siihen puututaan varhaisemmassa vaiheessa
- Rikoksilla oireilevien nuorten kanssa työskentelevien ammattilaisten osaaminen on vahvistunut
- Rikoksilla oireilevien nuorten kanssa työskentelevien toimijoiden keskinäinen yhteistyö on toimivaa ja sujuvaa
- Nuorten ja heidän perheidensä ohjaaminen rikoksista irrottautumista tukevien järjestöjen ja yhteisöjen toimintaan on tehostunut ja lisääntynyt
- Ryhmämuotoisen tuen malli on käytössä hyvinvointialueella
- Tietoisuus järjestöjen ja kolmannen sektorin palveluista on kasvanut sekä kohderyhmän että ammattilaisten keskuudessa
- Kohderyhmän tekemät rikokset ovat vähentyneet Vantaan ja Keravan alueella



# Seuranta ja arviointi

## Mittarit

Tavoite	Mittarit
Rikoksilla oireilevan nuoren palveluketju ja moniammatillinen yhteistyömalli on kuvattu, kehitetty, pilotoitu ja jalkautettu	1) Palveluketjun ja yhteistyömallin pilotointiin osallistuneiden ammattilaisten määrä 2) Palveluketjua ja yhteistyömallia koskeviin koulutuksiin ja perehdytyksiin osallistuneiden ammattilaisten määrä
Rikoksilla oireilevan nuoren järjestöpalveluihin ohjaamisen malli on kehitetty, kuvattu ja pilotoitu	1) Palveluohjaukseen ja järjestöjen palveluihin ohjautuneiden nuorten määrät 2) Palveluohjauksesta saatu asiakaspalaute 3) Palveluohjauksesta saatu palaute ammattilaisilta ja järjestötoimijoilta
Rikoksilla oireilevien nuorten vanhemmuuden tuen ryhmämuotoinen toimintamalli on kehitetty ja pilotoitu	1) Ryhmään ohjautuneiden asiakkaiden (vanhemmat/huoltajat) määrät 2) Ryhmästä saatu asiakaspalaute
Ammattilaisten rikoserityinen osaaminen on vahvistunut	1) Hankkeen koulutuksiin ja webinaareihin osallistuneiden ammattilaisten määrä 2) Koulutuksista ja webinaareista saatu palaute
Nuorten rikollisuus vähenee Vantaalla ja Keravalla 13–17-vuotiaiden ikäryhmässä	1) Rikoksista epäiltyjen nuorten määrät Vantaalla ja Keravalla 2) Nuorten rikoksiin liittyvien lastensuojelu- ja huoli-ilmoitusten määrä

Hankkeen tavoitteiden toteutumisen seuraamiseksi asetettuja mittareita tarkennetaan vielä hankkeen käynnistyessä. Mittaritiedot kerätään ensimmäisen kerran ennen hankkeen kehittämistyön käynnistymistä niin, että jokaisella mittarilla on lähtöarvo. Hankkeen mittaritietoja seurantaan säännöllisesti hankkeen raportoinnin yhteydessä vähintään kvartaaleittain. Osana hankkeen loppuraportointia kerätään lopulliset tiedot kaikista mittareista ja arvioidaan hankkeen kokonaisvaikutuksia.



# Hankkeen tulosten juurruttaminen

Hankkeen tulosten juurruttamiseen kiinnitetään huomiota hankkeen alusta lähtien. Kohderyhmän kanssa työskentelevät hyvinvointialueen ammattilaiset ja keskeiset toimijat otetaan heti hankkeen alkuvaiheessa mukaan hankkeen työskentelyyn ja heille viestitään hankkeesta ja sen tavoitteista aktiivisesti. Ohjausryhmään valitaan hankkeen tulosten juurruttamisen kannalta keskeiset toimijat, jotta hankkeen tulosten siltaaminen organisaatioon varmistetaan.

Hankkeen edetessä hyvinvointialueen ammattilaisia aletaan sitouttaa saattaen vaihtaen toimintamalleihin kuten vanhempien ryhmämuotoisen tuen ja nuorten palveluohjauksen toteuttamiseen siten, että he ovat seuraamassa hanketyötä. Hankkeen tuloksia juurrutetaan vaiheittain siten, että vastuuta siirretään asteittain niille tahoille, jotka vastaavat toimintamallien käyttämisestä hankkeen päättymisen jälkeen.

Viestintä on keskeisessä roolissa tulosten juurruttamisen suhteen. Hankkeen aikana syntyneistä tuloksista, myös alustavista tuloksista, viestitään säännöllisesti. Myös hankkeen aikana koetuista haasteista, epäonnistumisista ja sudenkuopista viestitään realistisesti, jotta ne voidaan ottaa huomioon juurruttamisessa ja toimintatapojen käyttöönotossa hankkeen jälkeen. Lisäksi hankkeessa syntynyt tieto, materiaali ja ohjeet jaetaan ja tallennetaan ammattilaisten saataville.

## Hankeorganisaatio

### Hankkeen toimijoiden roolit ja tehtävänjako

- Hankkeen hallinnoijana toimii Vantaan ja Keravan hyvinvointialue / Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen toimiala / Perheiden erityispalvelujen palvelualue
- Hankkeen toteuttavina tahoina toimiva: Vantaan ja Keravan hyvinvointialue / Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen toimiala / Perheiden erityispalvelujen palvelualue

### Hankkeen alustava ohjausryhmä

Hankkeen ohjausryhmä hyväksyy hankesuunnitelman ja toiminnan tavoitteet sekä suunnitelmiin tulevat muutokset. Lisäksi ohjausryhmä arvioi ja seuraa toiminnan edistymistä ja vastaa osaltaan projektin vaikuttavuudesta ja tuloksellisuudesta. Ohjausryhmä kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa,



tarvittaessa useammin. Ohjausryhmän kokoonpano vahvistetaan hankerahoituksen toteutuessa.

<b>Rooli ohjausryhmässä</b>	<b>Nimi</b>	<b>tehtävänimike/ organisaatio</b>
Puheenjohtaja	Saana Pukkio	Palvelualuejohtaja / Vantaan ja Keravan hyvinvointialue (VAKE)
Sihteeri	Nimetään myöhemmin	Projektipäällikkö
Jäsen	Nimetään myöhemmin	Oikeusministeriön edustaja (rahoittajan edustaja)
Jäsen	Nimetään myöhemmin	Uudenmaan rikosseuraamuskeskus
Jäsen	Nimetään myöhemmin	Vantaan kaupunki
Jäsen	Nimetään myöhemmin	Keravan kaupunki
Jäsen	Henna Niskanen	Päällikkö / Vantaan ja Keravan hyvinvointialue, Sosiaali- ja kriisipäivystys
Jäsen	Nimetään myöhemmin	Itä-Uudenmaan poliisilaitos
Jäsen	Nimetään myöhemmin	Järjestön/yhdistyksen x edustaja
Jäsen	Nimetään myöhemmin	Järjestön/yhdistyksen y edustaja

## Hankkeen resurssit

### Henkilöstöresurssit

- Projektipäällikkö 1 htv 100 % työaika. Hankkeen operatiivinen johtaminen ml. raportointi ja talouden seuranta (yhteistyössä taloushallinnon kanssa). Ohjausryhmätyöskentely (valmistelu, sihteeri). Projektipäälliköllä on päävastuu työpaketista 1. Työsuhte 1.9.2025-30.6.2027.
- Kehittämiskoordinaattori 2 htv, 100 % työaika. Työpakettien 2 ja 3 kehittämistyön suunnittelu ja toteutus. Työsuhte 1.9.2025-30.4.2027.
- Hankkeessa mukana olevat hyvinvointialueen kohderyhmän kanssa työskentelevät ammattilaiset osallistuvat hankkeen toimintaan osana omaa työtään, esimerkiksi uusien yhteistyön tapojen kehittämiseen ja juurruttamiseen palvelujen välillä.
- Talous-, henkilöstöhallinto-, viestintä- sekä lakipalvelujen resurssi tulee Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen konsernipalveluista.



- Hankkeessa hyödynnetään mahdollisimman paljon olemassa olevia ja hankkeen käyttöön soveltuvia tiloja, mutta hankkeelle on tarvetta osoittaa myös joitakin omia tiloja. Hankkeen työntekijät voivat tehdä osan asiakastyöstään jalkautumalla muihin kohderyhmän palvelujen tiloihin.
- Hankkeessa hyödynnetään kokemusasiantuntijoiden työpanosta. Kokemusasiantuntijat ovat mukana nuorista koottavan asiakasraadin työskentelyn ohjaamisessa. Kokemusasiantuntijaresurssia hankitaan rikoksista irrottautumista tukevien järjestöjen ja/tai hyvinvointialueen yhteistyökumppanin EskoTyö Oy:n kautta, joka välittää hyvinvointialueelle kokemusasiantuntijoita.

## Budjetti

Kustannuslaji	Summa	Lisätiedot
Henkilöstö	83 045 €	Projektipäällikön 22 kk ja kahden hankekoordinaattorin 20 kk sivukulut ja lomarahat
Palkat	252 864 €	Projektipäällikön 22 kk ja kahden hankekoordinaattorin 20 kk rahapalkat ja kokemuslisät
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4000 €	Nuorille järjestettävien ryhmien tarjoilut ja mahd. muu jaettava materiaali
Toimitilat	4400 €	Tilojen vuokrat
Palvelujen ostot	13 600 €	Kokemusasiantuntijoiden hankinta, työnohjaus, Viestintäpalvelut: erityisesti käännöskustannukset sekä hankkeen tilintarkastus
Matkat	1600 €	HSL työmatka-asiointilippu ja oman auton käyttö
Muut kulut	14 277 €	Työasemat, mobiililaitteet, Ohjelmistot



Yleiskustannukset	0 €	
Kustannusarvio yhteensä	373 786 €	
Omarahoitusosuus 10 %	37 379 €	
<b>Haettava erityisavustus</b>	<b>336 407 €</b>	

## Sidosryhmien tuki

Sidosryhmien osallistuminen ja tuki hankkeelle on keskeinen tekijä hankkeen tuloksellisuuden kannalta. Sidosryhmissä ja kumppanuuksissa huomioidaan rahoittajan ehtojen mukaisesti sekä rikosprosessiin liittyvät viranomaiset (poliisi, rikosseuraamusviranomaiset) että tukea antavat viranomaiset, Vantaan ja Keravan kaupunkien toimijat, järjestöt ja muut kolmannen sektorin toimijat. Hankkeella on sekä toteuttajaorganisaation sisäisiä että ulkoisia sidosryhmiä.

**Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen sisäisistä sidosryhmistä** keskeisimpiä ovat

- Poliisisosiaalityö ja nuorten rikosoikeusedustus (sis. Ankkuri-toiminta)
- Lapsiperheiden palvelutarpeen arviointi ja perhesosiaalityö
- Lastensuojelun virka-aikainen päivystys ja sosiaali- ja kriisipäivystys
- Lastensuojelun avo- ja sijaishuolto
- Nuorten mielenterveys-, päihde- ja riippuvuuspalvelut
- Opiskeluhoito
- Lastensuojelun jälkihoito ja nuorten aikuisten sosiaalityö

**Ulkoisista sidosryhmistä** keskeisimpiä ovat

- Uudenmaan rikosseuraamuskeskus (aiesopimus tehty)
- Itä-Uudenmaan poliisilaitos
- Vantaan ja Keravan kaupunkien kasvatuksen ja oppimisen toimialat, nuorisotoimi sekä kaupunkien turvallisuuskoordinaattorit
- Alueella toimivat sekä valtakunnalliset rikoksista irrottautumista tukevat järjestöt (esim. HelsinkiMissio, Aseman lapset ry, RETS Rikoksettoman elämän tukisäätiö)
- Harrastus-, liikunta- ja nuorisotoimintaa toteuttavat järjestöt
- Maahanmuuttajajärjestöt ja uskonnolliset yhteisöt



# Viestintä

## Viestinnän tavoitteet

Hankkeen viestinnän tavoitteena on viestiä hankkeen tavoitteista, toimenpiteistä, etenemisestä ja tuloksista. Viestinnän kohderyhminä ovat hankkeen kohderyhmä eli rikoksilla oireilevat nuoret ja heidän läheisensä, hyvinvointialueen ammattilaiset, sidosryhmäkumppanit, hyvinvointialueen asukkaat ja laajempi yleisö. Sisäisen ja ulkoisen viestinnän tarkempia kohderyhmiä ja kanavia on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Hankkeen viestinnän toisena tavoitteena on viestiä nuorten rikosoireilusta ja siihen vaikuttavista tekijöistä, edistää nuoren rikosoireilun riskitekijöiden tunnistamista ja varhaista puuttumista, madaltaa nuorten ja vanhempien kynnystä palveluihin hakeutumiselle sekä tukea ammattilaisten ja sidosryhmien osaamista hankkeen kohderyhmän tukemiseen ja motivointiin.

Viestinnän suunnittelusta ja toteuttamisesta vastaa projektipäällikkö kehittämiskoordinaattoreiden ja ohjausryhmän tuella. Viestinnän suunnitteluun on hyödynnettävissä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen viestintäyksikön tukea. Viestintää toteutetaan säännöllisesti, esimerkiksi hankkeen osavuosikatsausten yhteydessä. Hankkeessa kehitetyt toimintamallit kuvataan rahoittajan ohjeiden mukaisesti Innokylään tai muualle sovittuun paikkaan.

Viestinnässä hyödynnetään monikanavaista viestintää kuten verkkosivuja, sosiaalisen median kanavia, videoita ja mahdollisesti kokemusasiantuntija- tai asiakastarinoita. Viestinnässä voidaan hyödyntää jo aiemmassa Rikoksilla oireilevat nuoret (Ri-O) -hankkeessa (2020–2024) tuotettua materiaalia.

Hyvinvointialueen työntekijöille ja sidosryhmäkumppaneille viestitään hankkeen tavoitteista, toiminnasta, etenemisestä sekä tuloksista. Sidosryhmäkumppaneille tarjotaan mahdollisuutta käyttää omassa viestinnässään hankkeen kautta saatua tietoa.

Viestintää toteutetaan Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen intranetissä, verkkosivuilla ja sosiaalisen median kanavilla. Hankkeelle perustetaan oma hankeverkkosivu hyvinvointialueen ulkoisille verkkosivuille.

Viestinnässä kiinnetään erityistä huomiota kohderyhmän tavoittamiseen ja palvelujen lähestyttävyyteen. Viestinnässä käytetään selkeää ja ymmärrettävää kieltä, ja viestinnässä huomioidaan monikieliset asiakkaat.





## Viestinnän sisällöt ja viestintäkanavat

### Sisäinen viestintä

mitä viestitään	kenelle viestitään	viestintäkanava
Hankkeen eteneminen	Vaken henkilöstö	Vaken intranet, Vaken sisäiset kokoukset (esim. Kehittämisen ohjausryhmät)
Hankkeen palveluihin ohjaamisen käytännöt, esim. vanhempainryhmän mainokset	Hankkeen kohderyhmän kanssa työskentelevä ja kohderyhmää kohtaava Vaken henkilöstö	Vaken intranet, intranetin työohjepankki, sähköpostit, Vaken sisäiset kokoukset ja vierailut yksiköissä
Hankkeen tapahtumat, esim. koulutustilaisuudet ja webinaarit	Kohderyhmän kanssa työskentelevä ja kohderyhmää kohtaava Vaken henkilöstö	Intranetin tapahtumakalenteri, sähköposti
Hankkeen tuottama koulutus- ja tiedotusmateriaali (esimerkiksi videot)	Kohderyhmän kanssa työskentelevä ja kohderyhmää kohtaava Vaken henkilöstö	Intranet
Hankkeen onnistumiset	Vaken henkilöstö	Intranet, Vaken sisäiset kokoukset

### Ulkoinen viestintä

mitä viestitään	kenelle viestitään	viestintäkanava
Hankkeen yleistiedot	Sidosryhmät, asukkaat ja asiakkaat	Vaken verkkosivujen hankesivu
Hankkeen eteneminen	Sidosryhmät, asukkaat ja asiakkaat	Verkkosivu-uutiset, sosiaalinen media,
Hankkeen tuottama koulutus- ja tiedotusmateriaali	Sidosryhmät, asiakkaat ja asukkaat	Verkkosivut, sosiaalinen media (esim. Youtube)



(esimerkiksi oppaat, ohjeet, tietopaketit, videot)		
Hankkeen järjestämät tapahtumat (koulutukset, webinaarit, seminaarit)	Sidosryhmät ja asiakkaat	Verkkosivut, kaupunkien tapahtumakalenterit, sosiaalinen media, verkostot
Hankkeen onnistumiset	Sidosryhmät, asukkaat ja asiakkaat, media	Verkkosivut, sosiaalinen media, mediatiedotteet
Hankkeen tulokset ja tarpeet jatkokehittämiseksi	Sidosryhmät, asukkaat ja asiakkaat, muut ammatilliset	Innokylä, Vaken verkkosivut, sosiaalinen media

## Riskit ja niihin varautuminen

Riskin kuvaus	Seuraus, jos riski toteutuu	Toimenpiteet riskin poistamiseksi tai pienentämiseksi	Vastuutaho (ohjausryhmä, projektipäällikkö, hanketyöntekijä...)
Hankkeen henkilöstön vaihtuvuus	Hanketta koskeva osaaminen ja tieto katoaa. Tiedonkulku ja yhteistyö hankkeen työntekijöiden ja sidosryhmien välillä vaikeutuu.	Hankkeen dokumentointikäytännöt on kuvattu selkeästi ja niiden käyttöä valvotaan. Hankkeen yhteyshenkilötiedot päivitetään hankkeen verkkosivuille ja sidosryhmille tiedotetaan aktiivisesti hankkeessa tapahtuvista muutoksista.	Projektipäällikkö
Hankkeeseen ei ohjaudu riittävästi asiakkaita	Hankkeessa kehitettäviä palveluja ja toimintamalleja ei päästä kehittämään asiakkaiden vähäisyyden vuoksi	Kehittämiskoordinaattorit seuraavat ja raportoivat projektipäällikölle asiakasmäärää vähintään kuukausittain. Hankkeesta viestitään ja sen toimintaa markkinoidaan aktiivisesti kohderyhmää työssään kohtaaville ammatillisille. Viestintää tehdään monikanavaisesti.	Projektipäällikkö ja kehittämiskoordinaattorit, ohjausryhmä



<p>Yhteistyössä sisäisten ja/tai ulkoisten sidosryhmien kanssa ilmenee haasteita, kehittämissyhteistyöhön ei sitouduta</p>	<p>Palveluketjun ja moniammatillisen yhteistyömallin kehittäminen ei etene ja sen juurruttaminen ei onnistu</p>	<p>Verkostoyhteistyön käynnistämiseen ja verkoston toimijoiden välisen luottamuksen ja dialogin rakentamiseen panostetaan heti hankkeen alusta saakka. Sovitaan rakenteet ja käytänteet, johon osapuolet sitoutuvat sekä käytänteet sille, miten ja missä mahdollisia haastekohtia ratkotaan.</p>	<p>Projektipäällikkö, ohjausryhmä</p>
<p>Hankkeen talousarvion ylittyminen</p>	<p>Hankkeessa joudutaan karsimaan osaa suunnitelluista toimenpiteistä.</p>	<p>Projektipäällikkö seuraa talousarvion toteutumista aktiivisesti, vähintään kvartaaleittain.</p>	<p>Projektipäällikkö</p>